اهم مذاکرات دومین جلسه اتاق فکر سازمان بنادر و دریانوردی
۲۹ دی ماه ۱۳۹۲

خلاصه نظرات:

خلاصه مباحث و نظرات مطروحه در جلسه که از سوی حضار محترم مطرح گردید به شرح ذیل میباشد:

۱. استفاده از دانشگاه ها و پژوهشگران درجلسات و ترکیب اعضاء
۲. استفاده از link in برای دریافت نقطه نظراتِ جمعیت بیشتری از صاحبان فکر در راستای اهداف اتاق فکر سازمانی
۳. الزام هدف گذاری برای بنادر و تشخیص مدیران موفق از مدیران ناموفق
۴. دادن پنجره به شرکتها به شرط گرفتن سرویسهایی که بتواند در توسعه بنادر کمک کند (پنجره حضور هر شرکت در بندر می باشد بشرط حضور در بازاریابی بنادر)
۵. تغییر نگاه به بنادر از ارائه خدمات تخلیه و بارگیری به کالاهای وارداتی و صادراتی به نگاه بازرگانی، توسعه و رقابتی کردن کسب و کار تبدیل کنیم
۶. هدف نباید در اتاق فکر صحبت از مشکلات یک صنف باشد بلکه بایددر انعکاس نظرات و تصویب آن به اهداف بالاتری توجه شود.
۷. باید بتوان مسائل بنادر را روان، سیال، رقابتی و با کاربری و راهکارهای بهتر بررسی و حل نمود
۸. پیشنهاد استفاده از امکانات Viber موبایل برای ایجاد و توسعه شبکه های اجتماعی و جذب هرچه بیشتر افکار و نظرات جهت اتاق فکر سازمان (جامعه امور دریائی ایرانی در این راستا مدت اندکی است راه افتاد و تا کنون ۳ کارگروه دانشجوئی ، گردشگری و کشتی سازی دارد)
۹. برگزاری جلسات اتاق فکر نبایستی مانعی برای برگزاری سایر جلسات (مانند جلسه با انجمن ها گردد) و جلسات انجمن بتواند خوراکی برای این جلسات تأمین کند
۱۰. برگزاری جلسات اتاق فکر نبایستی مانعی برای برگزاری سایر جلسات مانند جلسه با انجمن ها و سازمان ها و شرکتها گردد بلکه بالعکس تداوم جلسات با انجمن باید بتواند خوراکی برای اتاق فکر تأمین کند
۱۱. موارد نوشته شده بعضاً نظرات اعضا نیست و لازم است تا بیشتر بحث با حتی نگارش شود تا بتواند نظر اصلی مطرح کننده را برساند
۱۲. یکی از مشکلات عمده از دید انجمن رسیدن به ظرفیت قدیم بندر شهید رجائی برای پهلودهی کشتی ها است که باید راه کارهایی برای آن دیده شود
۱۳. برای پیگیری مطالب و مصوبات، متدولوژی و روندی قرار داده شود و گزارش اقدامات انجام شده نیز بصورت منظم ارائه شود
۱۴. آپشن اختیاری برای نظرات سایت در اتاق فکر برداشته شود و به محض ارائه نظر برای همه اعضاء ارسال شود
۱۵. دستور کار جلسات قبل از برگزاری به اعضاء ارائه گردد(به منظور بهتر استفاده نمودن از وقت و فکر)

۱۶. پرداختن به اثرات ملی اتاق فکر به نحوی که بتوان اتاق فکر را مبنایی برای تصویب لوایح و مصوبات نمود
۱۷. ایجاد تقویم دریائی و لحاظ مناسبت های دریائی و تلاش برای جلوگیری از تداخل و ترادف مناسبت ها
۱۸. پیشنهاد حضور فعال سازمان در کمیته های تخصصی دریائیِ خارج از سازمان
۱۹. پیشنهاد انجام مانورهای عملیاتی بدون اعلام قبل حین بازدید های موردی از بنادر
۲۰. طرح ارتقای کیفیت خدمات بندری (دریائی) در بنادر و تهیه مدلهای کیفی
۲۱. پیشنهاد تشکیل مرکز رسیدگی به امور مشتریان در بنادر با امکان تهیه و مدل و چهارچوب برای رنکینگ مشتریان در همه ابعاد کاری و اعطای امتیاز بر اساس مدل مذکور
۲۲. طرح ایجاد پل ترانزیتی بین بنادر جنوب و شمالی از طریق کنسرسیوم و همکاری سازمان در اعطای تسهیلات لازم برای انجام این مهم
۲۳. تهیه و تصویب ابلاغ طرحهای آتی بنادر
۲۴. تهیه و اجرای طرح ارتقاء بهره وری اپراتورهای بندری و دریائی به منظور کاهش هزینه ها، افزایش بهره وری و کاهش وابستگی به تعرفه های سازمان
۲۵. تهیه دستورالعمل حمایت های مالی از سرمایه گذاری در بنادر با چهارچوبی شفاف و روشن
۲۶. تهیه و اجرای طرح بیمه کارکنان در برابر بیماری های صعب العلاج
۲۷. ارائه طرحهایی برای کاهش و بهبود مصرف سوخت و استفاده از امکانات و تسهیلات ستاد رایانه سوخت
۲۸. در راستای بند ۲۹ بررسی دلایل مقرون به صرفه نبودن ترانشیپ در بنادر داخلی با توجه به اخذ دو بارTHC و سایر هزینه ها
۲۹. موضوع یکپارچه سازی اطلاعات با توجه به نیازمندیهای بسیار زیاد همه عوامل و ارگانها و نیز مشکل یکپارچه نبودن اطلاعات موجود بنادر
۳۰. پیشنهاد اتخاذ تدابیری در بنادرکه حین ورود کشتی، فقط با یک دپارتمان نیاز باشد در ارتباط باشند
۳۱. قرار دادن اولویت برای حفظ محیط زیست و HSE و انتخاب بنادری به عنوان بنادر هدف برای اعمال ابلاغ مصوبات اتاق فکر و مشاهده نتیجه سپس تسری دادن آن به سایر بنادر
۳۲. بیان اینکه طرح توسعه بنادر تا ۱۴۰۴ در دستور کار سازمان قرار گرفته و سیاست گذاری بنادر حاشیه خلیج فارس و دریای عمان و دریای خزر نیز تا ۲۰۲۰ انجام شده و نیز افق توسعه بنادر تا سال ۹۴ مشخص و در معاونت فنی موجود می باشد.
۳۳. استفاده از طرح نیارس در جهت تعیین مسیرهای دریانوردی بهینه همزمان با استفاده از سوختهای ارزان تر
۳۴. طرح ریزی و برنامه ریزی بیشتر در خصوص پهلودهی کشتی های بزرگ
۳۵. پیشنهاد در خصوص تشکیل مشخصاً دو کمیته دریائی و بندری و واگذاری مسئولیت به یک نفر و اقدام بصورت دبیرخانه ای
۳۶. تبدیل فرآیندها و عملکردها به شاخصه ها بصورت ساختار یافته و مکانیزه از طریق نرم افزار(پیشنهادنرم افزارهایی مشابه QPR)

جمع بندی:

- **توجه همزمان به دریا : تغییر توجهِ صرف به بندر و تلاش اعضا و مجموعه برای توجه همزمان به دریا**
- **انتخاب نام سال دریایی : پیشنهاد اعضا با توجه به تحت الشعاع قرار گرفتن این موضوع با نام گذاری سال برای کل جامعه و نیز نام گذاری های IMO**
- **استفاده از نیروهای دانشگاهی و پژوهشگران : معرفی نیروهای جدیداز سوی اعضا و پیگیری برای بکارگیری فکرهای نو در مجموعه اتاق فکر**
- **شبکه های اجتماعی : با توجه به حرفه ای بودن شبکه Link in و با توجه به عدم رسمیت آن در سازمان، با هدف انتقال اندیشه های شبکه ها به اتاق فکر سازمان دنبال شود، فایل فعال شدن دارد.**
- **طرح جامع بنادر: وضعیت طرح جامع نسبت به بنادر کشور در جلسه بعد ظرف یکساعت ارائه شود**
- **تکمیل مدل پیشنهادی CAT : موضوعات مطروحه از جهت"CAT یا CPT" و "موضوعی" طبقه بندی ودر سایت و جلسات ارائه شوند**
- **موضوع کمیته ها و نام سال و نیروهای خوش فکر در جلسه بعد از سوی اعضاء پیشنهاد و در صورت تصویب مورد اقدام قرار گیرد (مهم داشتن نظر و ایده است نه لزوماً پست و سمت)**

جلسه با ذکر صلوات بر محمد و آل محمد درساعت ۹:۵۰ به پایان رسید