خلاصه مباحث ششمین جلسه اتاق فکر سازمان - ۲۰ خرداد ۱۳۹۳

جلسه در ساعت ۷:۳۰ با حضور مدیرعامل محترم ،معاونین محترم و مدیران کل محترم سازمان و سایر اعضای محترم اتاق فکر سازمان آغاز گردید.

ابتدا دبیرمحترم جلسات اتاق فکر سازمان بنادر آقای صادقی فر اخبار مرتبط ودستور کار جلسه را به شرح ذیل اعلام نمودند.

- ارائه بخش دوم گزارش جناب آقای خسرو سرائی در خصوص "انتخاب استراتژی رقابت یا همکاری"
- ارائه گزارش آقای بهزاد محمد سیف الهی ریاست محترم کارگروه اموربندری و ترمینالها
- ارائه گزارش آقای روزبه مختاری ریاست محترم کارگروه امورنمایندگیها و تسهیلات
- ارائه گزارش آقای حسن رضا صفری ریاست محترم کارگروه اموردریائی و آموزش
- ارائه نتایج جلسات برگزار شده توسط معاونت محترم امور بندری و مناطق ویژه
- جمع بندی جلسه توسط مدیرعامل محترم سازمان

۱- **ارائه بخش دوم گزارش آقای سرایی در خصوص "استراتژی رقابت یا همکاری":** خلاصه نظرات ایشان حول این محور بود که با توجه به توانائیها و دسترسی های ترانزیتی کشور رفاقت و همکاری با بنادر منطقه موثرتر از رقابت می باشد . گزارش مشروح آن ضمن ارسال به ایمیل اعضاء، در سایت اتاق فکربه آدرس **Fekr.Pmo.ir** (بخش ....) قرارداده شده است. .

ایشان طی گزارش خود به موارد ذیل تأکید نمودند :

- ❖ استفاده از پتانسیل های اتاق فکر و سطح بندی موضوعات ارجاعی و پرداختن به موضوعات کلان نظیر تامین استراتژی های انعطاف پذیربرای مواجه با مسائل و رویدادهای آتی
- ❖ بازنگری ساختاری بانک جامع آمارو اطلاعات بخشهای دریایی، بندری
- ❖ همکاری اعضای اتاق فکر جهت تدوین استراتژی بازاریابی
- ❖ ایجاد بازاریابی هوشمند بندری جهت پاسخگوئی به نیازهای مشتریانِ بنادر
- ❖ ایجاد لینک عملیاتی بین شاخص های تعرفه ای (هزینه کل زنجیره حمل)، مالی و عملیاتی
- ❖ شناسایی مزیت های رقابتی هریک از بنادر در جهت تخصصی سازی آنها

۲- **گزارش رئیس کارگروه اموربندری وترمینالها آقای سیف اللهی :**

پس ازبحث و بررسی درخصوص دو موضوع از موارد ۶ گانه مطرح در کارگروه مزبور نتایج ذیل حاصل گردید.

بند ۱ – انتقال مسئولیت انتخاب پایانه ای به شرکت کشتیرانیِ صاحبِ کانتینر به جای سیستم مدیریت توزیع توسط بندر

باتوجه به مذاکرات بعمل آمده وضمن پذیرش کلیات موضوع مقرر شد معاونت محترم امور بندری و مناطق ویژه نسبت به تشکیل جلسات کارشناسی جهت بررسی حقوقی، مالی و اثرات آن بر قراردادها اقدام و نتیجه را ظرف یک ماه و نیم آینده (حداکثر روز ۳۱ تیرماه)اعلام نمایند.

بند۲ - انجام عملیات بارشماری توسط نمایندگان تحویل دهنده و تحویل گیرنده کالا (کانتینر)

با توجه به مذاکرات بعمل آمده در جلسه و توافق جمعی بر اجرای این موضوع حسب قوانین گمرکی

مقرر شد با دستور معاونت محترم امور بندری و مناطق ویژه اقتصادی موضوع جهت اجرا به بنادر ابلاغ گردد.

۳-گزارش رئیس کارگروه امور نمایندگیها و تسهیلات آقای مختاری :

ایشان ضمن یادآوری این نکته که در مرحله اول موضوعات مورد بحث در کارگروه مذکور(سهل الوصول بودن)مد نظر بوده است نسبت به ارائه مطالب کارگروه اقدام که نتایج به شرح ذیل ارائه میگردد:

بند ۱ : صدور مجوز و اخذ عوارض

در این خصوص با توجه به جلساتی که با حراست و اعضای کارگروه انجام شده بود مقرر گردید:

۱- اقدامات لازم به منظور دسترسی شرکت های کشتیرانی به سیستم درخواست صدور مجوز در محیط اینترنت بصورت بدون بدون وقفه (On Line) داده شود.

۲- اطلاع رسانی لازم در خصوص وجود سیستم مذکور و قابلیت های آن انجام گردد

۳- مقرر شد هزینه دریافت وجه بابت صدور کارت حذف و توسط معاونت محترم امور بندری و مناطق ویژه به بنادر ابلاغ گردد.

۴- مدیرکل بنادر و دریانوردی استان باشورای تامین استان هماهنگی لازم به منظور بررسی و رفع مشکلات مربوط به مجوز ورود اتباع خارجی به بندر را به عمل آورد. این موضوع نیز توسط معاونت محترم امور بندری به بندر شهید رجائی ابلاغ گردد

در ادامه آقای مختاری به این موضوع نیز اشاره کردند که از سال گذشته روند صدور مجوز بهتر شده ولی اطلاع رسانی نشده و این اطلاع رسانی خصوصا در مورد فعالیت ها و اقدامات مثبتی که سازمان انجام می دهد می تواند تاثیرات به سزایی در مجموعه های مرتبط داشته باشد.

در این خصوص مقرر شد که آقای مهندس کریمی مدیرکل محترم انفورماتیک سازمان با هماهنگی معاونت های محترم بندری ، دریائی ،توسعه و تجهیز بنادر و منابع انسانی اقدامات لازم جهت درج اطلاعات و فلو چارت راهنمای چگونگی انجام کار در بنادر ازجمله ثبت شناورها ، ثبت شرکت ها ، پروسه ورود و خروج شناور ها ، پروسه چگونگی عملیات اداری خروج کالا از بنادر و پروسه دریافت مجوز ساخت و بهره برداری از بنادر و کلیه مواردی که منجر به ایجاد تسهیلات در کار اربابان رجوع خواهد شد ، بعمل آورند.

۴- گزارش نایب رئیس کارگروه امور دریائی و آموزش آقای تیمورتاش :

ایشان ضمن ارائه گزارشی از اقدامات انجام شده خلاصه ای از مذاکرات و توافقات به عمل آمده با اداره کل ایمنی و حفاظت دریایی در زمینه PSC و اینکه بازرسی ۱۰۰٪ درصدی کشتی های ایرانی در حالیکه کشتی های خارجی بیشتر نیاز به بازرسی داشتند را مطرح و حل و فصل موضوع را اطلاع رسانی نمودند.

ایشان در خصوص بیمه های تامین اجتماعی نیز مباحثی را مطرح نمودند که در گزارش آن کارگروه آمده است لازم به ذکر است به دلیل ماموریت کاری رئیس کارگروه مذکور نتوانستند درجلسه اتاق فکر حضور داشته باشند.

خلاصه مباحث و گزارش کارگروه امور دریایی و آموزش

*در رابطه با مشکلات PSC + FSC روز چهارشنبه ۹۳/۳/۷ در سازمان بنادر با آقای قادری مدیر کل نجات و حفاظت دریایی جلسه داشتیم.

مشکلات بخش خصوصی مطرح شد و برای رفع آنها مقرر شد :

۱- جلساتی با مدیران PSC و مالکین در بنادر گذاشته شود .(دو هفته آینده)

۲- برای دریانوردانی که از کشورهای اریتره ، اتیوپی و اندونزی در بخش خصوصی بکار گرفته می شوند، تفاهم نامه تنظیم شود.

۳- نقطه نظرات موسسات رده بندی مورد قبول PSC قرار گیرد.

۴- سازمان نسبت به بازرسی کشتی های خارجی نیز همان حساسیت هائی که در کشتی های ایرانی بکار می برد اعمال کند.

*پیگیری شد که مراکز آموزشی کشتیرانی و نفتکش و بخش خصوصی از ماده۱ آئین نامه بند (۱۴) ماده (۱۲) قانون مالیات بر ارزش افزوده استفاده نمایند.

*پیرو دعوت جناب آقای صحرایی مدیرکل عملیات و ایمنی دریایی در ارتباط با بیمه مسئولیت شناورها جلسه ای مورخ ۹۳/۰۳/۱۷ در سازمان بنادر تشکیل شد و نمایندگان بیمه،موسسات طبقه بندی، اعضاء اتحادیه، شیلات و مدیران وزارت تعاون حضور داشتند.

موضوع مورد بحث : نحوه اجرای قانون حفاظت از دریاها و رودخانه در مقابل با آلودگی مواد نفتی و چگونگی اجرای آیین نامه ۹۲/۷/۱۶ که در سال ۸۹ توسط شورای نگهبان مصوب شد.

۱- دامنه شمول قانون- کلیه واحدهای شناور بایستی دارای پوشش بیمه ای در مقابل آلودگی های نفتی داشته باشند.

۲- مقرر شد اتحادیه مالکان و موسسات رده بندی و اتحادیه شرکت های تعاونی حمل و نقل دریایی بار و مسافر جلسه مشترکی را داشته باشند و در مورد نحوه بیمه واحدهای غیر کنوانسیونی (استعلام از بیمه ها به صورت تک واحدی یا به صورت بیمه گروهی) بررسی و در جلسه بعد اعلام نظر نمایند.

*در راستای جلسه فوق جلسه دیگری نیز در رابطه با قانون تامین اجتماعی در محل سازمان تامین اجتماعی با حضور جمعی از مالکین بخش خصوصی رأس ساعت ۹صبح مورخ ۹۳/۳/۱۷ با سازمان تامین اجتماعی تشکیل شد. در این جلسه مشکلات و نقطه نظرات خود را در ابطه با پرداخت حق بیمه دریانوردان و حق بیمه قراردادهای دریایی و در نتیجه پیشی گرفتن رقبای خارجی در مناقصات بین المللی و همچنین یکنواخت نبودن مبالغ دریافتی در شرایط مساوی در هریک از بنادر جنوبی کشور مطرح شد، که قرارشد این جلسات به صورت کارشناسی تا رسیدن به یک تفاهم نامه در بخش ارگانهای دریایی ادامه یابد و نقطه نظرات و خواسته ها نیز به صورت مکتوب برای سازمان ارسال گردد.

جمع بندی :

در انتهای جلسه در ساعت ۹:۳۰ آقای مهندس سعید نژاد معاونت محترم وزیر و مدیرعامل سازمان ضمن تشکر از اعضای محترم اتاق فکر سازمان و جناب آقای صادقی فر دبیر اتاق فکر سازمان نسبت به جمع بندی به شرح ذیل ارائه نمودند:

آقای مهندس سعیدنژاد مدیرعامل محترم سازمان ضمن تشکر از همفکری همه دوستان اعلام نمودند که مباحث مطرح شده در اتاق فکر سازمان بنادر بسیار مفید و قابل استفاده میباشد لیکن این مباحث زمانی کاربردی خواهد شد که در قالب یک کار مطالعاتی استاندارد و حرفه ای فرایند های سازمان و شرکت ها مورد بررسی قرار گیرد . ایشان با توجه به مباحث مطرح شده در مورد مسئولیت انتخاب پایانه به شرکت های کشتیرانی جهت تحویل کانتینرها به جای توزیع کانتینر توسط بندر یادآوری نمودند که موضوع منحصر به نگهداری کانتینر نیست و لازم است کلیه فرایند کار از ابتدا تا انتها که تحویل صاحبان کالا خواهد شد مورد بررسی قرار گیرد تا در حین قطعیت یافتن این موضوع مراحل بهبود کیفیت کار نیز صورت پذیرد.

ایشان با اشاره به نحوه خدمات ارائه شده در بنادر مهم منطقه از جمله سنگاپور اعلام کردند که سطح کیفیت ارائه خدمات در بنادر مذکور با بنادر ما متفاوت است. ما باید به دنبال ایجاد تسهیلات بیشتر برای صاحبان کالا و خطوط کشتیرانی باشیم .

ایشان ضمن اشاره به ملاقاتشان با مسئولین بندرسنگاپور و مسئولین طراح نرم افزار های بندر سنگاپور اعلام نمودند که از بخش مهندسی نرم افزاری بندر مزبور درخواست نمودیم که نسبت به برگزاری **work shop** در سازمان مرکزی و بندر عباس برای انتقال تجربیات اقدام نمایند .

ما باید به دنبال ترخیص کالا به صورت غیرحضوری و مکانیزه هستیم و این موضوع در جلسه با ریاست کل گمرک مطرح گردید.

ما در این اتاق فکر باید تلاش نمائیم تا تسهیلات بندری و دریائی در بنادر خود ایجاد نمائیم . ما باید بنادر را متحول نمائیم.

ایشان ضمن تشکر مجدد از اعضای محترم اتاق فکر سازمان از کلیه مدیران سازمان انتظار داشتند که در جلسات فرعی و اصلی اتاق فکر حضور فعال داشته باشند تا تفکرات صنف در این جلسات به نتیجه برسد. ما مطمئنا به دنبال نتیجه گرابودن جلسات هستیم لیکن از کلیه اعضای محترم تقاضا داشتندکه صبرو حوصله و مداومت و مقاومت را سرلوحه کار خویش قراردهند تا انشاالله به نتایج مثبت دستیابی داشته باشیم .

خاطر نشان میسازدکه جلسه بعدی اتاق فکر سازمان در تاریخ ۱۰ تیرماه ۱۳۹۳ در ساعت ۷۳۰ الی ۹۳۰ درسالن طبقه ۱۲ سازمان برگزار خواهد شد. بدیهی است برنامه جلسه متعاقبا ارسال خواهد گردید.

با تشکر محسن صادقی فر

دبیر اتاق جلسات سازمان بنادر و دریانوردی